



SOMMAIRE :

- Emissions de gaz à effet de serre françaises: pas de baisse en vue!
- L'école manage les énergies
- En route vers la construction durable
- L'ADEME nous renouvelle sa confiance

EDITO

Emissions de gaz à effet de serre françaises: pas de baisse en vue!

L'information est tombée au cœur de l'été, loin du discours ambiant et rassurant: entre 1990 et 2007 les émissions de gaz à effet de serre des français ont stagné, voire augmenté.

Le Commissariat Général au Développement Durable vient de publier une étude qui montre que les émissions nationales sont passées de 438 à 439 Mt équ. CO₂, et ce malgré les efforts entrepris (isolation des bâtiments, réduction des consommations unitaires des véhicules, etc.).

Quelle en est la raison ? L'effet rebond, pardi ! En effet, le progrès technique est compensé par l'intensification de la demande. Sans hausse de celle-ci, l'amélioration de l'intensité carbone aurait permis une baisse de 33% des émissions, toujours selon cette même étude.

Par ailleurs, les émissions ont atteint en 2007 près de 9 tonnes équ. CO₂ par personne et même 12 tonnes équ. CO₂ si l'on prend en compte les émissions des biens importés, soit 33% de plus ! Une conséquence de plus de la délocalisation des activités.

On le voit, les progrès techniques qui ont permis de rendre notre économie plus « propre », ont été purement et simplement annihilés par l'augmentation de la production, des échanges et de la consommation. En bref, retour à la case départ.

La stratégie carbone que nous

co-construisons avec et pour le compte de nos clients prend en compte le risque d'effet rebond à l'échelle de l'entreprise. En effet, les plans d'actions que nous élaborons se structurent principalement autour d'actions portant sur l'organisation du fonctionnement, l'éco-conception des produits et la mobilisation des équipes. Il s'agit bien de trouver comment faire mieux avec moins. La quadrature du cercle, ou presque !

Ecole de
Management
Strasbourg
UNIVERSITÉ DE STRASBOURG
www.em-strasbourg.eu

L'école manage les énergies!

L'Ecole de Management Strasbourg a missionné Alternative Carbone et son partenaire Eco venir pour l'accompagner dans la démarche de réduction de son empreinte carbone. Un solide plan d'actions ainsi qu'un pré-diagnostic énergie sur le bâtiment du PEGE (Pôle Européen de Gestion et d'Economie) sont les résultats d'une année de travail.

Avec l'organisation annuelle de la Semaine du Développement Durable, la création de la Chaire du Développement Durable et du MBA « Développement Durable et Responsabilité Sociale des Organisations », l'école a concrétisé sa signature en 2008 du Pacte Mondial (initiative portée par les Nations Unies dont l'objectif est le respect des grands principes relatifs aux droits de l'Homme, au droit du travail, à la protection de l'environnement ainsi que la lutte contre la corruption).

Souhaitant rendre son fonctionnement exemplaire et sensibiliser les étudiants et son personnel aux enjeux énergétiques, elle a décidé en 2009 de réaliser son bilan carbone®.

Avec près de 2000 étudiants, dont une partie d'étu-

dants étrangers, le poste des déplacements de personnes est le plus significatif dans le résultat global : il totalise près de 17 millions de km au total !

Ce sont les trajets de retour vers le domicile familial qui sont les plus impactants, tant pour les étudiants à l'étranger que pour ceux en formation initiale.

Ainsi, le premier axe de travail est consacré à la réduction des déplacements des étudiants et du personnel : mise en place d'un plan de déplacements entreprise (PDE), promotion du train pour les trajets de retour vers le domicile familial, etc.

La facture énergétique est également un sujet central pour l'EM Strasbourg (risque de surcoût évalué à 110 k€ par an avec un baril de pétrole à 150\$). A sa demande, nous avons poursuivi notre mission par la réalisation d'un pré-diagnostic énergie, visant à identifier les marges de manœuvres les plus simples et les plus efficaces pour réduire la facture énergétique.

Le plan d'actions, présenté à la rentrée, permettra sans aucun doute de mobiliser étudiants et personnel de l'école dans la réduction des charges énergétiques.

Dans le cadre d'une démarche semi-collective, proposée par Idée Alsace, le constructeur de maisons individuelles Maisons Hanau a réalisé son bilan carbone® et vient d'entamer la mise en route de son plan d'actions.

La réflexion sur un développement durable n'est pas une nouveauté pour l'entreprise, qui a notamment construit en 2006 la première maison certifiée NF Maison Individuelle Démarche HQE® (Haute Qualité Environnementale) et la première maison basse consommation certifiée Effinergie® en France en 2008. Elle intègre dans ses réflexions de conception les problématiques environnementales et thermiques, en visant des performances thermiques supérieures à la réglementation, en utilisant au mieux les apports solaires gratuits, ou encore en utilisant des modes opératoires permettant de réduire les nuisances lors de la construction.

une démarche à la fois pragmatique et visionnaire...

M. Krauth, le PDG de l'entreprise, a une démarche à la fois pragmatique et visionnaire: il a souhaité réaliser le bilan carbone® de Maisons Hanau pour l'aider à donner de nouvelles perspectives de développement (durable !) à son



entreprise. Plus spécifiquement, il souhaitait donner plus de cohérence au fonctionnement interne de l'entreprise, vis à vis de son discours et des performances des maisons. L'autre objectif était d'anticiper la hausse des coûts de l'énergie et les futures obligations réglementaires, qui amèneront les constructeurs à afficher les contenus énergétiques des maisons.

les matériaux premier poste émetteur de l'entreprise

Le bilan carbone® a mis en évidence que les matériaux sont le premier poste émetteur de l'entreprise. En effet, le contenu énergétique de ces derniers, appelé énergie grise, peut varier fortement d'un matériau à un autre. Ainsi, réduire les besoins énergétiques pour le chauffage c'est bien, mais utiliser en même temps des matériaux à faible

contenu en carbone c'est encore mieux (par exemple, en remplaçant le béton armé par le bois).

L'entreprise a également confirmé des options stratégiques qu'elle envisageait de réaliser, en se lançant dans une véritable démarche d'éco-conception :

- développer dès 2011 la construction de maisons à ossature bois ;
- développer une offre globale dite de « thermo-rénovation », dans laquelle elle s'engage sur les performances thermiques à l'issue du chantier.

Dans les deux cas, l'intérêt environnemental et stratégique pour Maisons Hanau a été démontré par le bilan carbone®. Ces deux axes de progrès devraient permettre à l'entreprise de développer son activité, tout en réduisant son bilan carbone® de manière très significative.

Enfin, de manière à effectuer les choix judicieux matériau par matériau, un outil de calcul du contenu carbone et de l'énergie grise des projets a été développé par nos soins. Il permettra de comparer plusieurs options possibles, à la fois en terme de coûts et d'impact environnemental. De quoi communiquer objectivement et efficacement vers ses clients !

Vous souhaitez recevoir notre newsletter?

Vous souhaitez trouver d'autres points d'actualité?

Retrouvez-nous sur : www.alternativecarbone.fr



L'ADEME (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie) nous renouvelle sa confiance !

Après nous avoir missionnés sur le recrutement de familles témoins dans le cadre du lancement national de son Coach Carbone, l'ADEME nous confie l'évaluation des PDE (Plans de déplacements entreprise) en Alsace.

Un PDE est un ensemble de mesures visant à favoriser les modes de déplacements alternatifs à la voiture individuelle, pour ce qui concerne les déplacements de personnes. Depuis 10 ans, l'ADEME soutient ce type de démarche auprès des entreprises, et souhaite aujourd'hui faire un bilan régional.

Pour ce faire, elle a missionné Alternative Carbone et son partenaire Roland Ribl & Associés dans l'évaluation des PDE en Alsace : il s'agit d'effectuer un recen-

sement complet des organismes (privés et publics) engagés ou non dans une telle démarche, et d'en tirer les facteurs de succès, les freins et enfin d'évaluer l'impact environnemental de ce type de démarche.

Un questionnaire de recensement et d'évaluation sera envoyé courant du mois de septembre à la plupart des organismes alsaciens de taille « significative » ; restera ensuite à les dépouiller, analyser les réponses puis produire une synthèse à destination de l'ADEME Alsace.

Une étude passionnante et utile, dont nous serons à même de vous livrer les conclusions dans notre prochaine newsletter !